



ALARKO CARRIER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

**2025 TSRS UYUMLU
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU**

İçindekiler

Giriş

Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartlarına Uyum	3
Finansal Açıklamalar ile Bağlantı	3
Raporlama Zamanı	3
Geçiş Hükümleri	4
Raporlama Dönemi Sonrasındaki Değişiklikler	4
Diğer Muhakemeler ve Belirsizlikler	4
Raporlama Sınırları ve Ölçüm Yaklaşımı	4
Alarko Carrier Hakkında	5
Alarko Carrier Değer Zinciri	6

Yönetişim

Alarko Carrier Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı	7
Yönetim Kurulu	8
Riskin Erken Saptanması Komitesi	8
Sürdürülebilirlik Üst Yönetim Komitesi	8
Sürdürülebilirlik Komitesi	9
Sürdürülebilirlik Çalışma Grupları	9
Ücretlendirme Politikası	10

Strateji

İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar	12
İklimle İlgili Risk	12
İklimle İlgili Fırsat	15

Risk Yönetimi

Risk Yönetimi Yaklaşımı	18
Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsat Değerlendirme Süreci	18
Risk İştahı ve Toleransı	19
Risklerin ve Fırsatların Önceliklendirilmesi	20
Kontrol Faaliyetlerinin Belirlenmesi ve Uygulanması	21
Risklerin İzlenmesi ve Raporlanması	21

Metrik ve Hedefler

İklimle İlgili Metrikler	22
Sera Gazı Hesaplamaları	22
Sektörler Arası Metrikler	23
Cilt-49-Elektrikli ve Elektronik Ekipman Sektör Metrikleri	24
İklimle İlgili Hedefler	25

Sınırlı Güvence Beyanı

Giriş

Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartlarına Uyum

Alarko Carrier Sanayi ve Ticaret A.Ş.’nin (“Alarko Carrier” ve “Şirket”), 29 Aralık 2023 tarihli 32414(M) sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan ve 1 Ocak 2024 tarihinden itibaren başlayan dönemlerde uygulanmak üzere 21634 sayılı Kurul kararıyla yürürlüğe giren Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) doğrultusunda raporlama yapma yükümlülüğü bulunmaktadır. Standart kapsamında 2025 yılında Şirket’in ikinci TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik raporu hazırlanmıştır.

Bu rapor, TSRS 1: Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler ve TSRS 2: İklimle İlgili Açıklamalar içerisinde yer alan gerekliliklere uygun olarak hazırlanmıştır.

Ana faaliyet alanı ısıtma, soğutma, havalandırma ve su basınçlandırma ürünlerinin üretimi, temini, satışı ve satış sonrası hizmetleri konularını içermektedir. Ayrıca, rapor içinde Uluslararası Sürdürülebilirlik Standartları Kurulu’nun (ISSB) Sürdürülebilirlik Muhasebe Standartları Kurulu (SASB) Standartlarından ve İklimle Bağlantılı Finansal Beyan Görev Gücü’nden (TCFD) yararlanılmıştır.

Alarko Carrier’ın finansal tabloları içinde finansal önemliliği bulunan iklimle ilgili risklerin ve fırsatların belirlenme, ölçülme ve açıklanmasının muhtemel yollarını ortaya koyan açıklamalara yer verilmiştir. Bu doğrultuda, TSRS 2’nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber’inde yer alan ve Alarko Carrier’ın faaliyetleri ile örtüşen “Cilt 49 – Elektrikli ve Elektronik Ekipman” ilişkin açıklamalarına **Metrikler ve Hedefler** başlığı altında yer verilmiştir.

Finansal Açıklamalar ile Bağlantı

Bu raporda yer alan sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili açıklamalar Alarko Carrier için hazırlanmıştır ve finansal tablolar ile değerlendirilmelidir. Rapor, 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait 12 aylık dönemi kapsayan finansal tablolar ile uyumludur. Şirketin ilgili finansal tablolarına bu **bağlantı** üzerinden ulaşılabilir.

Finansal raporlarımızın hazırlanmasında kullanılan politika, uygulama, tahminler ve sunum para birimi olarak Türk Lirası (TRY) esas alınmıştır. Bu nedenle, sürdürülebilirlik ve iklim açıklamaları ilgili finansal bilgilerle birlikte bir bütün olarak değerlendirilmelidir.

Raporlama Zamanı

Şirket, aksi belirtilmedikçe, 1 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025 finansal raporlama dönemini esas alarak ikinci kez TSRS kapsamında raporlama yapmakta, TSRS 1 ve TSRS 2 standartlarına uyumu gözetmektedir.

Geçiş Hükümleri

30.12.2025 tarihli ve 33123 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 25.12.2025 tarihli Kurul Kararı uyarınca, TSRS 1 Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler Standardı’nın E4, E5 ve E6(b) paragraflarındaki geçiş muafiyetleri bir yıl süreyle uzatılmıştır. Şirket, raporlama döneminde yararlandığı geçiş muafiyetlerini ilgili standart hükümleri doğrultusunda uygulamış olup, kullanılan muafiyetler ve bunların rapor kapsamındaki etkileri ilgili bölümlerde açıklanmaktadır.

Bu kapsamda, Şirket tarafından yararlanılan geçiş muafiyetleri aşağıda sunulmaktadır:

İlgili TSRS Maddeleri	İlgili TSRS Maddesi Muafiyet Açıklaması	Alarko Carrier’ın Geçiş Muafiyetine Yanıtı
TSRS – E4	İşletmenin TSRS 1’i uyguladığı ilk iki yıllık raporlama döneminde, işletmenin sürdürülebilirlik ile ilgili finansal açıklamalarını, ilgili finansal tablolarını yayımladıktan sonra raporlamasına izin verilir.	Alarko Carrier, bu raporu 2026 yılında ilgili dönemin finansal tablolarını paylaştıktan sonra yayımlamaktadır.
TSRS – E5	İşletmenin ilk yıllık raporlama döneminde, (TSRS 2 uyarınca) yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara yönelik bilgilerin açıklanmasına ve dolayısıyla TSRS 1’deki hükümleri, yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgilerin açıklanmasıyla ilgili olduğu ölçüde uygulamasına izin verilir.	Alarko Carrier, işbu raporda sadece iklimle ilgili risklere ve fırsatlara yer vermiştir.
TSRS 2 – C4(a) (b)	İşletmenin TSRS’nin ilk uygulama tarihinden hemen önceki yıllık raporlama döneminde, işletme sera gazı emisyonlarını hesaplamak için Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004) dışında bir yöntem kullandıysa, işletmenin aynı yöntemi kullanmaya devam etmesine izin verilir.	Alarko Carrier, Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı kapsamında tanımlanan Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarını belirtilen ilgili çerçeveye uygun hesaplamıştır. Bir işletmenin, ilk iki yıllık raporlama döneminde Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını açıklama zorunluluğu bulunmamaktadır. Alarko Carrier geçiş muafiyetinden yararlanmış ve raporunda Kapsam 3 sera gazı emisyon verilerine yer vermemiştir.

Raporlama Dönemi Sonrasındaki Değişiklikler

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla kapatılan raporlama döneminden bu raporun yayım tarihine kadar olan süreçte, finansal rapor kullanıcılarının Şirket’e ilişkin değerlendirme ve kararlarını etkileme potansiyeli taşıyan söz konusu raporlama dönemi ile ilgili önemli bir işlem ya da koşul değişikliğine rastlanmamıştır.

Diğer Muhakemeler ve Belirsizlikler

Alarko Carrier Sanayi ve Ticaret A.Ş. bünyesinde, montaj hattında soğutucu akışkan dolumu yapılan ünitelerde dolum sırasında oluşan soğutucu akışkan kayıplarının belirlenmesine yönelik ölçüme dayalı bir çalışma gerçekleştirilmiştir. Bu çalışma sonucunda elde edilen sızıntı oranları esas alınarak, doğrudan sera gazı emisyonları (Kapsam 1) kapsamında raporlanan soğutucu akışkan emisyonlarının hesaplama metodolojisi ve emisyon miktarları güncellenmiştir.

Emisyon hesaplarında kullanılan emisyon faktörleri, IPCC ve DEFRA 2025’ten yararlanılarak elde edilmiştir. Kapsam 2 emisyon hesaplaması için ise elektrik faktörü, Ulusal Envanter’den alınmıştır. Yoğunluk ve alt ısı değerleri ile dolaylı emisyonların hesaplamasında kullanılan emisyon faktörleri, uluslararası kabul görmüş kaynaklardan derlenmiştir.

Yüksek bölgesel değişkenlik ve meteorolojik dalgalanmalar nedeniyle; aşırı hava olayları ve doğal afetlerin tedarik zinciri, üretim, operasyonlar ve tesisler üzerinde oluşturabileceği riskler bağlamında, iklim değişikliğinin etkilerinin zamanlaması ve şiddetine ilişkin önemli ölçüm belirsizlikleri bulunmaktadır.

Raporlama Sınırları ve Ölçüm Yaklaşımı

İşbu rapor, Alarko Carrier’ın iklimle ilgili konularda, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) gereğince belirlenen metrikler üzerinden performansına ilişkin açıklamalarını içermektedir. Sera gazı emisyonları, Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı’na (2004) uygun olarak operasyonel kontrol yaklaşımı esas alınarak hesaplanmış ve raporlanmıştır. Operasyonel kontrol yaklaşımı, Şirket’in operasyonel ve çevresel performansından sorumlu olduğu faaliyetlerden kaynaklanan emisyonların tutarlı ve karşılaştırılabilir şekilde izlenmesini sağladığından tercih edilmiştir.

Alarko Carrier Hakkında

Alarko, 1954 yılından bu yana ısıtma, soğutma, havalandırma ve su basınçlandırma alanlarında faaliyet göstermekte olup 1998 yılında modern klimanın mucidi olarak bilinen Carrier HVACR Investments B.V. ile eşit ortaklığa giderek Alarko Carrier Sanayi ve Ticaret A.Ş. adını almıştır.

Ana faaliyet alanını ısıtma, soğutma, havalandırma ve su basınçlandırma olarak belirlemiş olan Alarko Carrier, bu alandaki ürünlerin üretimi, temini, satışı ve satış sonrası hizmetlerini gerçekleştirmektedir.

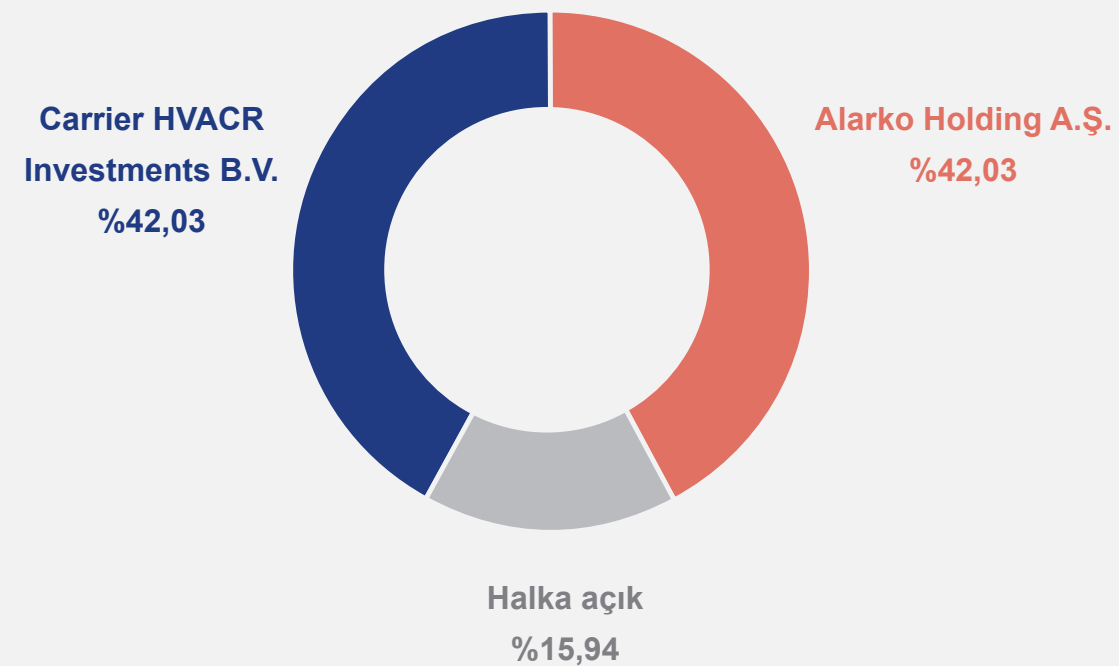
Gelişmiş üretim tesisleri ve güçlü Ar-Ge çalışmalarıyla sürekli yenilikçi çözümler sunan Alarko Carrier, Gebze üretim tesisinde klima santralleri, çatı tipi klimalar, fancoil cihazları, Eskişehir üretim tesisinde ise kombi, yoğuşmalı kazan, sirkülasyon pompası ve ısı pompası üretmektedir.

Alarko Carrier, Sermaye Piyasası Kurulu'na kayıtlı olup hisselerinin %15,94'ü halka açık durumdadır; 27 Ocak 1992 tarihinden itibaren Borsa İstanbul A.Ş.'de (BİST) işlem görmektedir.

Alarko Carrier'ın Merkez adresi Muallim Naci Caddesi No: 69 Ortaköy / İstanbul'dur ve 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla ortaklık yapısı aşağıdaki tabloda sunulmaktadır. 31 Aralık 2024 döneminden itibaren bir değişiklik yaşanmamıştır.

Ortaklar	Hisse Tutarı (TL)	Hisse ve Oy Adedi	Oran (%)
Alarko Holding A.Ş.	4.539.135,77	453.913.025	42,03
Carrier HVACR Investments B.V.	4.539.130,25	453.913.577	42,03
Halka Açık	1.721.733,98	172.173.398	15,94
Toplam	10.800.000,00	1.080.000.000	100,00

Alarko Carrier Ortaklık Yapısı (%)



Alarko Carrier Değer Zinciri

Alarko Carrier, sürdürülebilirlik ve iklim ile ilgili finansal açıklamalarını değerlendirirken kendi faaliyetlerini içeren değer zincirini dikkate almıştır.

Alarko Carrier'ın yukarı yönlü değer zinciri, operasyonları ve aşağı yönlü değer zinciri ilişkileri aşağıdaki tabloda belirtilmiştir:

	Aşama	Açıklama ve Tanım	Coğrafi Konum
YUKARI YÖNLÜ DEĞER ZİNCİRİ	Tedarikçiler	Çelik, alüminyum, sac, plastik, bakır, elektronik komponentler, motorlar, kompresörler, fanlar, filtreler, vana ve diğer mekanik/elektrik bileşenleri, yalıtım malzemeleri, ambalaj malzemeleri sağlayan firmalar	Türkiye, Uluslararası
	Düzenleyici Kurumlar	Sanayi ve Ticaret Bakanlığı, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı, Türk Standardları Enstitüsü (TSE), enerji verimliliği ve çevre standartlarını belirleyen ve denetleyen kamu kurumları	Türkiye
	Lojistik Firmaları	Ürünlerin fabrikalardan ve depolardan bayilere ve müşterilere taşınmasını sağlayan nakliye şirketleri	Türkiye, Uluslararası
	Teknoloji Sağlayıcıları	Üretim süreçlerini otomatize eden, veri analitiği ve ERP yazılımları sağlayan teknoloji firmaları	Türkiye
	Ar-Ge Kurumları/ Üniversiteler	İleri malzemeler, enerji verimliliği ve yenilenebilir enerji alanlarında araştırma ve geliştirme faaliyetleri yürüten üniversiteler ve araştırma kurumları	Türkiye
OPERASYONLAR	Ürün Tasarımı ve Geliştirme	Isıtma, soğutma, havalandırma ve su basınçlandırma sistemleri için yeni ürünlerin tasarımı ve geliştirilmesi, Ar-Ge faaliyetleri	Türkiye
	Üretim ve Montaj	Ürünlerin fabrikalarda montaj ve üretimi, kalite kontrol süreçleri ve bitmiş ürünlerin oluşturulması	Türkiye
	Dağıtım ve Lojistik	Ürünlerin bayilere ve müşterilere sevkiyatı, depolama ve envanter yönetimi	Türkiye, Uluslararası
	Pazarlama ve Satış	Ürünlerin pazarlanması, satış stratejilerinin geliştirilmesi, müşteri ilişkileri yönetimi	Türkiye, Uluslararası
	Bayiler ve Servis Ağı	Ürünlerinin satışını yapan yetkili bayiler. Kurulum, bakım ve onarım hizmetleri sağlayan yetkili servisler	Türkiye
	Müşteriler	Bireysel, kurumsal, konut, ticari ve endüstriyel müşteriler	Türkiye, Uluslararası
	Geri Dönüşüm Firmaları	Geri dönüşüm ve atık yönetimi	Türkiye
	Satış Sonrası Hizmetler	Müşteri desteği, bakım, onarım ve yedek parça temini	Türkiye

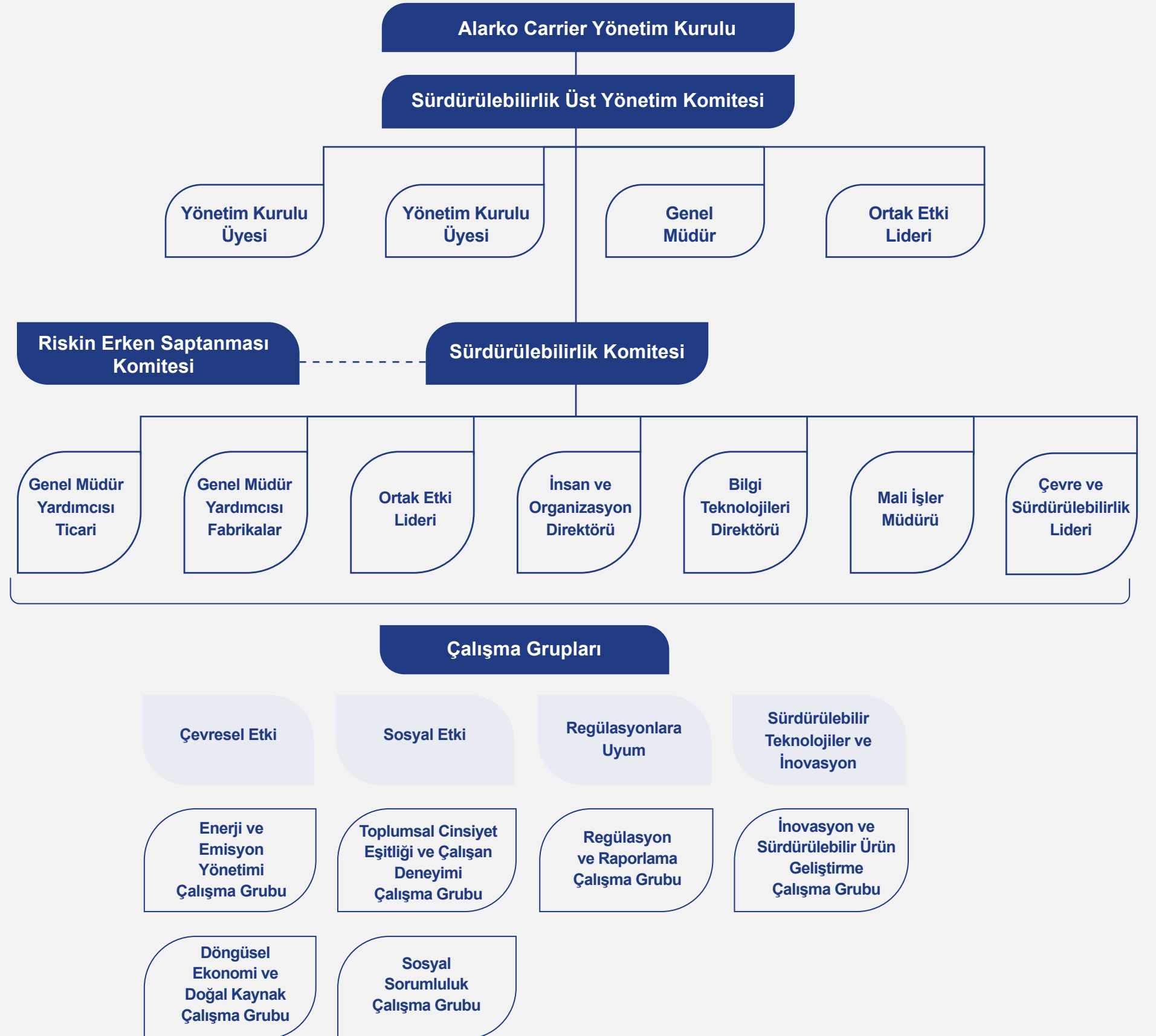
Yönetişim

Alarko Carrier

Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı

Alarko Carrier bünyesindeki sürdürülebilirlik ve iklim odaklı konuların en üst düzey sorumlusu yönetim organı Alarko Carrier Yönetim Kurulu'dur. Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risklerin ve fırsatların belirlenmesi, periyodik değerlendirmelerin yapılması, stratejik aksiyon planlarının oluşturulması ve sorumluların atanması hususları Şirket içinde çeşitli görev dağılımları ile yürütülmektedir. Bu süreç, farklı yetkinlikteki kişiler tarafından ilerletilmekte, yönetimi bütünsel bir şekilde ele alınmakta ve tüm değer zinciri boyunca gözetilmektedir.

Raporlama dönemi boyunca Şirket bünyesindeki müdür ve ekip liderlerinin katılımıyla, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili konularda yöneticilerin iç farkındalık ve bilgi seviyesinin artırılması amaçlanarak 2025 yılında toplam 312 saatlik bilgilendirme eğitimi verilmiştir. Bu kapsamda verilen eğitimlerin 184 saatine yönetici kademesindeki çalışanlar katılmıştır. Alarko Carrier Sürdürülebilirlik Yönetişim yapısını ifade eden 2025 yılı güncel şeması sunulmuştur.



Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu, Şirket'in genel stratejisinin belirlenmesinden ve uzun vadeli başarısının güvence altına alınmasından sorumludur. Aynı zamanda Şirket içindeki komiteleri oluşturmakta ve faaliyetlerini kontrol etmektedir. Yönetim Kurulu kendisine bağlı olan Riskin Erken Saptanması Komitesi aracılığıyla Şirket'in risklerini takip etmekte ve risk yönetim süreçlerinin etkinliğinin korunmasını sağlamaktadır. Alarko Carrier bünyesinde sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili konulardan sorumlu en üst düzey mercii olan Yönetim Kurulu, Sürdürülebilirlik Üst Komitesinden destek alarak, Şirket'in Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili konulardaki risklerini ve fırsatlarını takip etmektedir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Riskin Erken Saptanması Komitesi, Şirket'in potansiyel ve mevcut risklerinin tanımlanması, değerlendirilmesi, analizinin yapılması ve Yönetim Kurulu'na sunulmasından sorumludur. Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risklerin belirlenmesi, değerlendirilmesi ve analiz süreçlerinde Şirket'in Sürdürülebilirlik Üst Komitesi ile iş birliği içinde çalışmaktadır.

Sürdürülebilirlik Üst Yönetim Komitesi

Sürdürülebilirlik Üst Yönetim Komitesi, Şirket'in sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili konularda stratejisini ve hedeflerini belirlemekte, izlemekte ve güncellemektedir. Bu komite, Şirket'in ilgili konularda alınan aksiyonlarını, yol haritasını ve mevcut durumunu değerlendirmektedir. Yönetim Kurulu'na raporlama yapan Komite, yılda bir kez toplanır ve toplantılar önceden belirlenen gündem maddeleri kapsamında yürütülür. Komite, 2025 yılında Alarko Holding Ortak Etki Günü kapsamında bir kez toplanmış, bu yıla ilişkin iş sonuçları ve stratejik hedeflerine ilişkin bilgi paylaşımında bulunmuştur.

Komite üyeleri; Komite başkanı olarak Şirket Genel Müdürü, iki Yönetim Kurulu Üyesi ve Ortak Etki Lideri'nden oluşmaktadır. Ortak Etki Lideri, Alarko Holding A.Ş.'nin (Alarko Holding) Sürdürülebilirlik Elçilerinde Alarko Carrier'ı temsil eden kişidir.

Komite, Şirket'in sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili stratejilerinin ve hedeflerinin belirlenmesi, performans metriklerinin oluşturulması ve takibi, ilgili risklerin ve fırsatların belirlenmesi ve uygulanması görevlerini Sürdürülebilirlik Komitesi'ne devretmiştir. Sürdürülebilirlik Komitesi'nin faaliyetlerini düzenli raporlamalar ve toplantılar ile izlemektedir. Komite'nin temel görevlerinden biri de, Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından alınan kararları ve aksiyon planlarını değerlendirmektir. Gerekli görülmesi durumunda, Komite Başkanı bu değerlendirmeleri Yönetim Kurulu ile paylaşmakta ve Yönetim Kurulu'nu doğrudan sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili konularda karar alma süreçlerine dahil etmektedir.

Sürdürülebilirlik Komitesi

Üst Komiteye bağlı olarak yapılandırılan Sürdürülebilirlik Komitesi, Üst Komite değerlendirmeleri doğrultusunda belirlenen ve Alarko Carrier bünyesinde uygulanan sürdürülebilirlik ve iklim stratejisi kapsamında, hedeflerin belirlenmesinden ve bu hedeflere yönelik uygulamaların izlenmesinden sorumludur. Alarko Carrier Genel Müdür'ünün başkanlık ettiği bu Komite, Şirket'in sürdürülebilirlik gündemini belirlemenin yanı sıra Sürdürülebilirlik Üst Komitesi tarafından kendisine verilen stratejik karar alma ve sürdürülebilirlik performansının takibi görevlerini üstlenmektedir.

Sürdürülebilirlik Komitesi yılda iki kez toplanmaktadır ve 2025 yılı içerisinde Alarko Holding Ortak Etki Günü kapsamında bir toplantı gerçekleştirmiştir. Bununla birlikte, komite üyeleri arasındaki düzenli iletişim sürdürülerek gerekli koordinasyon etkin bir şekilde sağlanmıştır. Toplantı gündemleri arasında Şirket'in sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili konularda şirket stratejisinin belirlenmesi, değerlendirilmesi, belirlenen hedefler doğrultusunda performans ve uygulamaların düzenli takip edilmesi yer almaktadır.

Toplantı çıktıları Komite Başkanı tarafından yılda iki kez Sürdürülebilirlik Üst Komitesi'ne raporlanmaktadır. 2025 yılında ise Komite Başkanı tarafından bir raporlama gerçekleştirilmiştir.

Komite; Ticari Genel Müdür Yardımcısı, Fabrikalardan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı, Ortak Etki Lideri, İnsan ve Organizasyon Direktörü, Bilgi Teknolojileri Direktörü, Mali İşler Müdürü ile Çevre ve Sürdürülebilirlik Liderinden oluşmaktadır. Şirketin sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili konularında farklı fonksiyonları temsil eden üst düzey yöneticilerinden oluşan Komite, farklı disiplinlerden çalışanların bir araya gelmesiyle ilgili konuların bütünlüklü ve kapsayıcı bir şekilde ele alınmasını sağlamaktadır. Bu komite, Şirket içinde sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risklerin ve fırsatların değerlendirilmesi sürecinde Yönetim Kurulu'na bağlı olan Riskin Erken Saptanması Komitesi ile faaliyet gösterir. Böylelikle ilgili risklerin ve fırsatların Şirket'in risk envanterinde yer alarak bütünlüklü bir şekilde değerlendirilmesi sağlanır.

Sürdürülebilirlik Çalışma Grupları

Alarko Carrier bünyesinde, Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından belirlenen ve Sürdürülebilirlik Üst Komitesi tarafından onaylanan stratejilerin uygulanmasını ve hedeflerin gerçekleştirilmesini desteklemek amacıyla 4 ana başlık altında kurulmuş 6 farklı Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu mevcuttur. Çalışma Grupları, Alarko Holding ve Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından belirlenen gündem ve projeler özelinde çalışmalarını yürütmektedir.

Çalışma Grup Liderleri, Çalışma Grubu'nun faaliyetlerini, ilerleme durumunu ve şirketin sürdürülebilirlik hedeflerine olan desteğini takip etmektedir.

Çalışma Grupları, faaliyetlerini yılda üç kez Çalışma Grubu Lideri'ne raporlamaktadır. Çalışma Grubu Liderleri ise Sürdürülebilirlik Çalışma Gruplarının faaliyetlerini yılda iki kez Sürdürülebilirlik Komitesi'ne sunmaktadır. Toplantı öncesinde belirlenen gündem maddeleri kapsamında; Çalışma Gruplarının konu özelinde yürüttüğü faaliyetler, projelerin ilerleme durumları ve potansiyel projeler sorumlu ekipler tarafından değerlendirilmektedir.

2025 yılı içerisinde ise raporlama sıklığı, ihtiyaçlar doğrultusunda yeniden değerlendirilmiş, Çalışma Grupları tarafından Çalışma Grubu Lideri'ne, Çalışma Grubu Liderleri tarafından ise Sürdürülebilirlik Komitesi'ne raporlama gerçekleştirilmiştir.

Ücretlendirme Politikası

Alarko Carrier bünyesinde, Yönetim Kurulu dışındaki yöneticilerin ve diğer yönetim organlarının ücretlendirme yapısı, performansa dayalı bir politika çerçevesinde belirlenmektedir. Ücretlendirme politikası, yöneticilerin finansal odaklı hedeflere ulaşmalarını teşvik etmektedir. Gelecekte sürdürülebilirlik ve iklim performans kriterlerinin çevresel, sosyal ve yönetim ücretlendirme sistemine entegre edilmesi planlanmakta ve bu hedeflerin belirlenmesi, denetlenmesi ve periyodik şekilde izlenmesine yönelik hazırlık çalışmaları sürmektedir. Halihazırda sürdürülebilirlikle bağlantılı belirli KPI'lar çerçevesinde bazı kriterler uygulanmakla birlikte, bu yapının daha kapsamlı ve doğrudan sürdürülebilirlik ve iklim odaklı bir çerçevede yeniden ele alınması planlanmaktadır. Performans yönetim sistemi doğrultusunda sürdürülebilirlik ile ilgili iki ana hedef tanımlanmaktadır.

Bu hedefler:

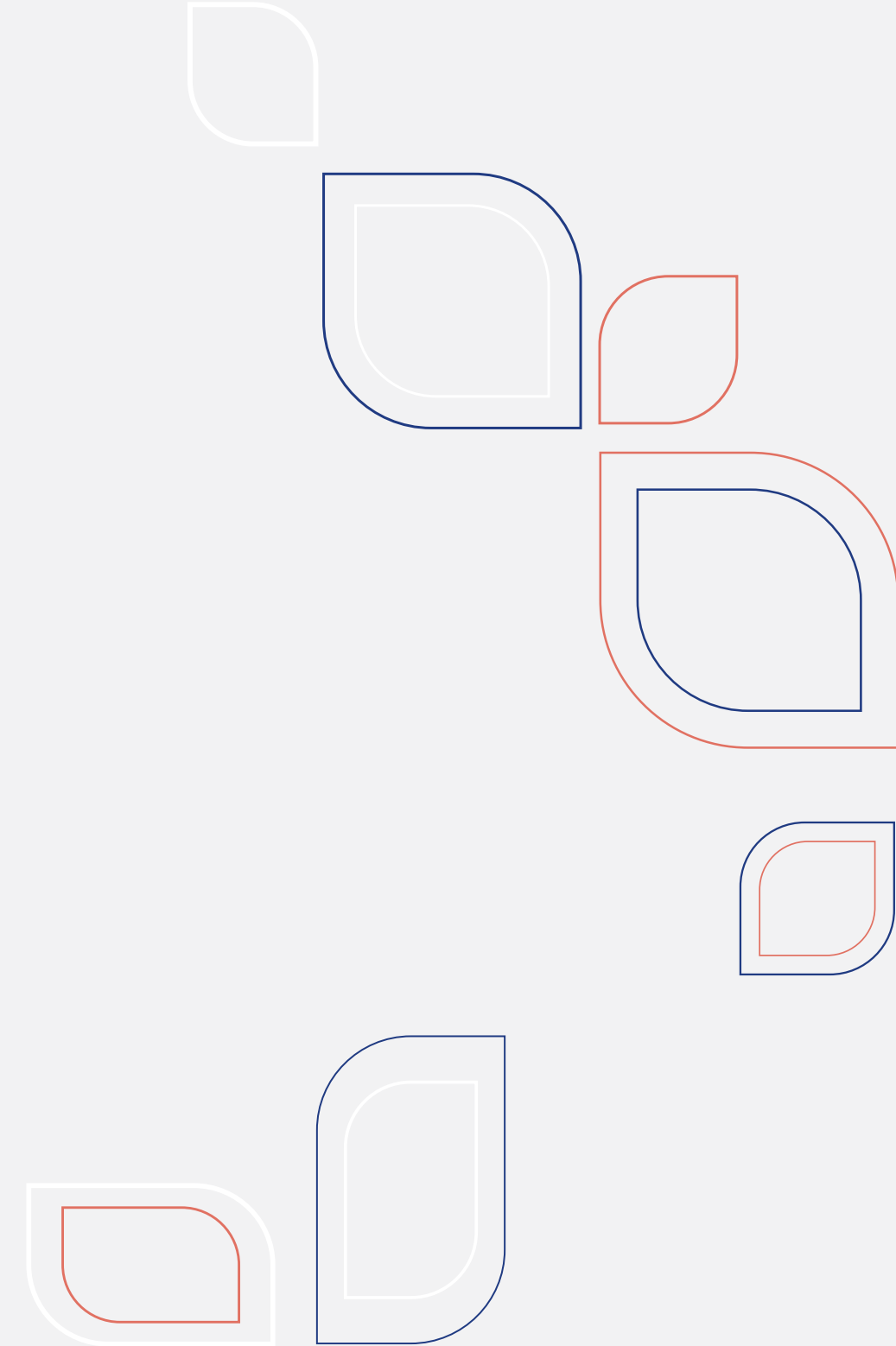
1.

Alarko Carrier bünyesinde sürdürülebilirlik çalışmalarının belirlenecek odak kriterler üzerinden yürütülmesi, Şirket'in Genel Müdürü de dahil olmak üzere Alarko Carrier Sürdürülebilirlik Komitesi'nde görev alan çalışanların performans kartlarına tanımlanmaktadır. Bu hedefin ağırlığı, çalışanın Komite içindeki görev ve sorumluluklarına göre değişmekte, performans puanını %5 ile %20 arasında etkilemektedir.

2.

Kurum karnesi hedefleri kapsamında sürdürülebilirlik projelerinin yürütülmesi, Şirket'in Yönetim Kurulu bünyesinde yer almayan yöneticilerini ve diğer yönetim organlarını kapsamaktadır. Bu sistem çerçevesinde, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili performans sonuçlarının doğrudan çalışan performansına entegre edilmesi ile prim ve yıllık maaş artışı gibi maddi teşviklerin belirlenmesinde kullanılması hedeflenmektedir. Böylelikle, yöneticilerin sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili konularda gösterdikleri performansın somut biçimde ölçülmesi ve ödüllendirilmesi amaçlanmaktadır.

Bu doğrultuda, sürdürülebilirlik ve iklim odaklı hedefler de, Şirket tarafından belirlenen performans değerlendirme çerçevesi kapsamında takip edilmektedir.



Strateji

Alarko Carrier, Türkiye'nin 2053 Net Sıfır Emisyon Hedefi'ne ulaşma yolunda, iklim değişikliğiyle mücadeleyi tüm değer zincirini kapsayan stratejik bir öncelik olarak benimsemektedir. Bu kapsamda, iklimle bağlantılı risk ve fırsatları saptamakta; iklim değişikliğinin etkilerini fiziksel riskler ve geçiş riskleri olmak üzere iki ana başlık altında değerlendirmektedir. Şirket gerekli görmesi halinde bilimsel senaryo analizlerinden faydalanarak, operasyonel öngörülerini sektörel düzenlemeler doğrultusunda şekillendirir.

İklimle ilişkili fiziksel ve geçiş risklerinin belirlenmesi sürecinde, Alarko Carrier; uluslararası kabul görmüş Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (SASB) rehberliğinde, sektör emsallerinin sürdürülebilirlik raporları aracılığıyla kamuoyu ile paylaştığı bilgileri, sektörel ve küresel eğilimleri göz önünde bulundurarak kapsamlı bir risk analizi gerçekleştirmiştir. Bu analiz sürecinde, her bir risk başlığı nitel verilerle incelenmiş; risklerin finansal önemi, mevcut dönem ile kısa, orta ve uzun vadeli etkileri detaylıca değerlendirilmiştir. Ayrıca, İklimle Bağlantılı Finansal Beyan Görev Gücü (TCFD) prensipleri uyarınca ilgili iklim riskleri sınıflandırılmış ve alt kategorilere ayrılarak derinlemesine incelenmiştir. Her bir riskin olasılığı ve finansal etkisi değerlendirilmiş; riskin değer zincirindeki konumu ve coğrafi yayılımı gibi kriterler çerçevesinde detaylı analizler yapılmıştır.

Alarko Carrier, iklimle ilgili fiziksel ve geçiş risklerini değerlendirirken yürüttüğü finansal etki analizleri sonucunda, Şirket'in ana stratejisi ve karar alma süreçlerinde cironun belirleyici bir unsur olduğunu ortaya koymuştur. Bu çerçevede finansal önemlilik eşiği olarak yıllık cironun %3'ü ve üzerinde potansiyel finansal etki yaratabilecek riskler dikkate alınmış ve işbu raporda ilgili risklere detaylı olarak yer verilmiştir.

Alarko Carrier'in iklimle ilişkili risklerini değerlendirme sürecinde zaman dilimleri kısa (0-1 yıl), orta (1-3 yıl) ve uzun vadeli (3-10 yıl) olarak yapılandırılmıştır. Zaman ufukları, Şirket'in stratejik planlama ve yatırım kararlarında esas alınan planlama dönemleriyle uyumlu şekilde belirlenmiştir. Söz konusu değerlendirmeler, farklı disiplinlerden uzmanların katkı sunduğu çalışma oturumlarıyla gerçekleştirilmiş; elde edilen sonuçlar, Şirket'in Yönetim Kurulu tarafından incelenerek onaylanmıştır.

İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar

İklimle İlgili Risk

Risk Başlığı	Aşırı hava olayları ve doğal afetlerin tedarik zinciri, üretim ve tesislere zarar verme riski
Risk Türü ve Alt Kategorisi	Fiziksel – Akut
Risk Tanımı	İklim değişikliği kaynaklı aşırı hava olayları ve doğal afetlerin farklı coğrafi özelliklere göre, işletmelerin operasyonel sürdürülebilirliğini, tesis güvenliğini, üretim süreçlerini, maliyetleri, tedarik zinciri ve hizmet kalitesini farklı oranlarda etkileme potansiyeli taşımaktadır.
Riskın Değer Zincirindeki Yeri	Aşağı Yönlü Değer Zinciri Operasyonlar Yukarı Yönlü Değer Zinciri
Riskın Zaman Aralığı	Uzun vade
Riskın Etki Seviyesi	Düşük
Riskın Vadesi (Yıl)	3-10 yıl
Riskın Olasılığı	Düşük
İklim Dirençliliği / Senaryo Analizi	Şirket, 2025 raporlama dönemi kapsamında iklim değişikliğinin operasyonları, tedarik zinciri ve iş modeli üzerindeki potansiyel etkilerini değerlendirmek amacıyla TSRS 2 kapsamında nitel bir senaryo analizi gerçekleştirmiştir. Analiz, Şirket'in operasyonları ile değer zincirinde maruz kalabileceği fiziksel iklim risklerini değerlendirmek ve farklı iklim senaryoları altında operasyonel dayanıklılığını analiz etmek amacıyla hazırlanmıştır. İklim Dirençliliği / Senaryo Analizi: Senaryo analizinde IPCC tarafından tanımlanan SSP2-4.5 ve SSP5-8.5 senaryoları referans alınmıştır. Bu senaryolar, orta ve yüksek düzey küresel ısınma koşulları altında fiziksel iklim risklerinin farklı seviyelerde ortaya çıkabileceği varsayımına dayanmaktadır. Senaryolar, Şirket'in farklı iklim koşulları altında fiziksel risklere karşı dayanıklılığını değerlendirmek amacıyla kullanılmıştır. Analiz kısa (0–1 yıl), orta (1–3 yıl) ve uzun vadeli (3–10 yıl) zaman dilimleri dikkate alınarak yapılandırılmıştır. Kısa vadede tekil aşırı hava olaylarının operasyonel etkileri değerlendirilirken, orta vadede tedarik zinciri ve lojistik süreçlerinde oluşabilecek düzensizlikler analiz edilmiştir. Uzun vadede ise aşırı hava olaylarının sıklığı ve şiddetindeki artış ile değer zinciri genelinde oluşabilecek eşzamanlı bozulma riski ele alınmıştır. Senaryo analizi kapsamında, küresel sıcaklık artışı doğrudan lineer bir hasar artışı olarak değil, aşırı hava olaylarının sıklığı, şiddeti ve gerçekleşme biçimini etkileyen bir arka plan faktörü olarak değerlendirilmiştir. IPCC'nin fiziksel bilim temelli değerlendirmeleri, sıcaklık artışı ile aşırı sıcaklıklar, yoğun yağışlar ve kuraklık gibi olayların daha sık ve daha şiddetli hale gelebileceğini ortaya koymaktadır.¹

1. <https://www.ipcc.ch/report/ar6/wg1/>

İklimle İlgili Risk

Risk Başlığı

Aşırı hava olayları ve doğal afetlerin tedarik zinciri, üretim ve tesislere zarar verme riski

Ayrıca, iklim değişikliği ile “bileşik olaylar” olarak tanımlanan, birden fazla aşırı hava olayının eşzamanlı veya ardışık şekilde gerçekleşme olasılığının artabileceği değerlendirilmektedir. Bu tür olaylar, tekil etkilerin ötesinde tedarik zinciri, enerji altyapısı ve lojistik sistemler üzerinde eşzamanlı bozulmalar yaratabilmektedir.²

Bu çerçevede fiziksel akut iklim riski, yalnız doğrudan tesis hasarı olarak değil, tedarik zinciri kesintileri, lojistik aksaklıklar, enerji arzındaki dalgalanmalar ve depolama süreçlerindeki etkiler üzerinden birleşik bir operasyonel risk olarak ele alınmıştır. World Economic Forum tarafından yayımlanan Global Risks Report³, fiziksel iklim risklerinin işletmeler üzerinde dolaylı ancak geniş kapsamlı etkiler yaratabileceğini ortaya koymaktadır.

Coğrafi bağlamda, IPCC değerlendirmeleri Akdeniz havzasının artan iklim tehlikeleri, yüksek kırılganlık ve maruziyet nedeniyle belirgin bir iklim değişikliği “hotspot”u olduğunu ortaya koymaktadır⁴. Bu kapsamda bölgede sıcak hava dalgalarının yoğunlaşması ve kuraklık riskinin artması beklenmektedir.

İklim Dirençliliği / Senaryo Analizi

Gerçekleştirilen senaryo analizi sonuçları, fiziksel akut iklim risklerinin kısa vadede daha çok tekil olay kaynaklı operasyonel aksama şeklinde ortaya çıkabileceğini; orta ve uzun vadede ise tedarik zinciri, lojistik ve üretim süreçlerinde eşzamanlı bozulmalar üzerinden daha belirgin hale gelebileceğini göstermektedir. Özellikle SSP5-8.5 senaryosu altında, birden fazla operasyonel düğümün aynı anda etkilenmesi ihtimali artmakta ve bu durum operasyonel süreklilik ile teslimat güvenilirliği üzerinde daha yüksek baskı yaratmaktadır.

Fiziksel akut iklim risklerinin potansiyel finansal etkileri, üretim kesintileri, sevkiyat gecikmeleri, acil tedarik maliyetleri, stok taşıma maliyetleri ve bakım-onarım giderleri üzerinden ortaya çıkabilmektedir. Ancak mevcut aşamada bu etkilerin nicel olarak ölçülmesine yönelik veri ve modelleme çalışmaları devam etmektedir.

Sonuç olarak, fiziksel akut iklim riski düşük olasılıklı ancak yüksek bozucu etkiye sahip bir risk olarak değerlendirilerek riskin büyüklüğü tekil olaylardan ziyade değer zinciri boyunca oluşabilecek eşzamanlı bozulmaların kapsamı ile belirlenmektedir. Şirket, bu doğrultuda iklim değişikliğine karşı operasyonel dayanıklılığını artırmaya yönelik uygulamalarını geliştirmeye devam etmektedir.

Riske Karşı Kırılgan İş Faaliyeti

Aşırı hava olayları karşısında, Alarko Carrier’ın üretim tesisleri, dış kaynaklı tedarikçilerden sağlanan kritik bileşenlere dayalı tedarik zinciri süreçleri, Türkiye içi lojistik operasyonları ve ürünlerin depolandığı alanlar etkilenebilir.

2. <https://www.ipcc.ch/report/ar6/wg1/chapter/chapter-11>
3. <https://www.weforum.org/publications/global-risks-report-2026/>
4. <https://www.ipcc.ch/report/ar6/wg2/chapter/ccp4>

İklimle İlgili Risk

Risk Başlığı	Aşırı hava olayları ve doğal afetlerin tedarik zinciri, üretim ve tesislere zarar verme riski
Riskin Etkileri	Operasyonel kesintilere sebep olabilecek ölçüde aşırı hava olaylarının gerçekleşmesi durumunda, ilgili ürün/hizmet grubunda maliyet artışları ve hizmetin sunulmasında gecikmeler yaşanması söz konusu olabilir. ⁵
Riskin Potansiyel Finansal Etkisi	İklim risklerinin gelecekteki etkilerine dair mevcut projeksiyonlardaki belirsizlikler nedeniyle finansal etkiler henüz hesaplanamamıştır. Bu alanda kullanılabilir veri ve modelleme altyapısını geliştirme çalışmaları devam etmektedir.
Ölçüm Belirsizlikleri	İklim değişikliğinin etkileri (Yüksek bölgesel farklılıklar ve meteorolojik değişkenlik), zamanlaması ve şiddeti konusunda önemli ölçüm belirsizlikleri mevcuttur.
Riskin Strateji ve Karar Alma Mekanizması Üzerindeki Etkisi	Dünya genelinde artan aşırı hava olaylarının operasyonlar, tedarik zinciri ve finansal sürdürülebilirlik üzerindeki olası etkileri, Şirket'in stratejik karar alma süreçlerinde önemli bir yer tutmaktadır. Bu doğrultuda, tesislerin fiziksel dayanıklılığını artırmaya, operasyonel kesintileri en aza indirmeye ve iklim değişikliğine karşı kurumsal direnci güçlendirmeye yönelik yatırımlar önceliklendirilmektedir. Tedarik zincirinde yaşanabilecek olası aksaklıkların etkisini azaltmak amacıyla alternatif tedarikçi ağları oluşturulmakta ve tedarik kaynaklarının çeşitlendirilmesine önem verilmektedir. Şirket, sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatları bütüncül bir yaklaşımla değerlendirerek karar alma süreçlerinde çevresel, sosyal ve ekonomik unsurlar arasındaki dengeyi gözetmektedir. İklim değişikliğinin yarattığı belirsizlikler ve değişen iklim koşulları, esnek ve uyum sağlayabilen bir yönetim anlayışını gerekli kılmaktadır. Bu kapsamda Alarko Carrier, iklim risklerine karşı dayanıklılığını artırmak ve değişen koşullara etkin şekilde uyum sağlamak amacıyla risk yönetimi ve adaptasyon uygulamalarını sürekli olarak geliştirmektedir.
Riske Karşılık Alınan Önlemler / Aksiyonlar	Şirket, aşırı hava olaylarının tedarik zinciri ve üretim süreçleri üzerindeki olumsuz etkilerini en aza indirmek amacıyla çeşitli tedbirler almıştır. Özellikle son tüketiciye yönelik standart ürünlerin (örneğin kombi) üretiminde kesintiyi engellemek hedefiyle, hammadde ve yarı mamul tedarikinde ara stoklu bir çalışma modeli benimsenmiştir. Kritik bileşenler için alternatif tedarikçi havuzu oluşturularak tedarik kaynakları çeşitlendirilmiş ve böylece tedarik zincirinin esnekliği artırılmıştır. Ayrıca, optimize edilen stok yönetimi ile üretim sürekliliği desteklenmiştir. Müşterilerin anlık taleplerine hızlı yanıt verebilmek amacıyla nihai ürün stokları da belirli seviyelerde tutulmaktadır. Tüm bu uygulamalar, operasyonel sürekliliğin korunması ve iklim risklerine karşı dayanıklı bir üretim yapısının oluşturulması hedefiyle stratejik bir yaklaşımla planlanmıştır.

5. Tüm ürün grupları çalışmaya dahil edilmiştir. Tedarikçi ya da lojistik, depolama gibi bir ayırım gözetilmemiştir.

İklimle İlgili Fırsat

Fırsat Başlığı	Küresel ısınma ve artan sıcaklıkların iklimlendirme sektöründe talep artışına yol açmasıyla sürdürülebilir ve yenilikçi çözümlerin yaygınlaşması fırsatı
Fırsat Türü ve Alt Kategorisi	Ürün ve Hizmetler
Fırsat Tanımı	Küresel ısınma ve iklim değişikliği nedeniyle aşırı sıcaklık artışı, iklimlendirme sektöründe önemli fırsatlar yaratmaktadır. Artan sıcak hava dalgaları ve yoğunlaşan iklim koşulları, klima ve iklimlendirme sistemlerine yönelik talebi de yükseltmektedir. Bu durum, ürün portföyünü genişletme, yenilikçi ve enerji verimli çözümler geliştirme olanağını artırmaktadır. Öte yandan, müşterilerin sahip olduğu ürünlerde iklim değişikliğine bağlı olarak artması muhtemel bakım gereksinimleri doğrultusunda sunulabilecek bakım ve servis hizmetleri; iklimlendirme sektörü için yenilik, büyüme ve müşteri memnuniyetini artırma fırsatlarına dönüşmektedir.
Fırsatın Değer Zincirindeki Yeri	Aşağı Yönlü Değer Zinciri Operasyonlar Yukarı Yönlü Değer Zinciri
Fırsatın Zaman Aralığı	Uzun vade
Fırsatın Etki Seviyesi	Belirgin
Fırsatın Vadesi (Yıl)	3-10 yıl
Fırsatın Olasılığı	Yüksek
İklim Dirençliliği / Senaryo Analizi	İklimlendirme sektöründe faaliyet gösteren Alarko Carrier, iklim değişikliğinin yalnızca riskler değil, aynı zamanda talep ve iş modeli açısından yeni fırsatlar yarattığını değerlendirmektedir. Küresel sıcaklık artışı ve buna bağlı aşırı sıcaklık olayları, özellikle soğutma ihtiyacını doğrudan etkileyen temel unsurlar arasında yer almaktadır. Intergovernmental Panel on Climate Change bulguları⁶, küresel sıcaklık artışı ile aşırı sıcaklık olaylarının daha sık ve daha yoğun hale geldiğini ortaya koymaktadır. Bu durum, birçok bölgede iklimlendirme ihtiyacının artmasına neden olmaktadır. Bu eğilim, güncel enerji verileriyle de desteklenmektedir. International Energy Agency tarafından yayımlanan 2025 analizlerine göre, küresel elektrik talebindeki artışın önemli bir kısmı aşırı sıcaklıklar ve buna bağlı artan klima kullanımından kaynaklanmaktadır. Özellikle 2024 yılında yaşanan sıcak hava dalgaları, elektrik talebinde belirgin bir sıçrama yaratmıştır.⁷ Ayrıca, binalarda iklimlendirme ihtiyacına bağlı enerji talebinin en hızlı büyüyen alan olduğu ve önümüzdeki yıllarda bu talebin yıllık yaklaşık %4 civarında artmasının beklendiği belirtilmektedir.⁸

6. https://www.ipcc.ch/report/ar6/wg1/downloads/report/IPCC_AR6_WGI_SPM.pdf

7. <https://www.iea.org/reports/electricity-2026/executive-summary>

8. <https://www.iea.org/commentaries/staying-cool-without-overheating-the-energy-system>

İklimle İlgili Fırsat

Fırsat Başlığı

Küresel ısınma ve artan sıcaklıkların iklimlendirme sektöründe talep artışına yol açmasıyla sürdürülebilir ve yenilikçi çözümlerin yaygınlaşması fırsatı

Benzer şekilde, 2025 yılındaki küresel elektrik talebi büyümesinin önemli bir kısmının iklimlendirme ihtiyacından kaynaklanacağı ve özellikle gelişmekte olan ülkelerde bu artışın daha belirgin olacağı öngörülmüştür.⁹ Bu durum, iklimlendirme sektöründe talep artışının yapısal bir eğilime dönüştüğünü göstermektedir.

Bu çerçevede fırsat, yalnızca daha fazla ürün satışı olarak değil, daha sıcak ve daha değişken iklim koşullarında verimli ve dayanıklı sistemlere olan talebin artmasıyla birlikte iş modelinin dönüşmesi olarak değerlendirilmektedir. Artan kullanım yoğunluğu, bakım ve servis ihtiyacını büyütmede, enerji maliyetlerinin yükselmesi ise yüksek verimli ürünleri daha tercih edilir hale getirmektedir.

Senaryo analizi kapsamında orta ve yüksek ısınma koşullarını temsil eden SSP2-4.5 ve SSP5-8.5 dikkate alınmıştır. Senaryo değerlendirmesinde, IPCC SSP2-4.5 ve SSP5-8.5 senaryoları kapsamında sıcaklık artışına bağlı olarak aşırı sıcak gün sayısının ve soğutma ihtiyacının artacağı, buna paralel olarak iklimlendirme sistemlerine yönelik talebin, sistem kullanım yoğunluğunun ve bakım ihtiyacının yükseleceği varsayılmıştır. Değerlendirmelerde bölgesel iklim projeksiyonları ile enerji verimliliğine yönelik eğilimler dikkate alınmış; ürün bazında satış hacmi, pazar payı veya fiyatlara ilişkin ilave şirket bazlı varsayımlar kullanılmamıştır.

İklim Dirençliliği / Senaryo Analizi

Senaryo	Kısa Vade (0–1 yıl)	Orta Vade (1–3 yıl)	Uzun Vade (3–10 yıl)	Başlıca Etkiler	Genel Görünüm
SSP2-4.5	Talep artışı sınırlı, ancak sıcak gün sayısındaki artış pazarda ilk sinyalleri yaratır	Talep ile enerji verimliliği ve ürün performansı beklentisi artar	İklimlendirme sistemleri daha geniş kullanım alanına yayılır, pazar kademeli büyür	Enerji verimli ürünler, sistem yenileme, servis	Daha dengeli ve öngörülebilir bir büyüme
SSP5-8.5	Aşırı sıcaklık dönemlerinde talep artışı hızlanır	Yoğun kullanım nedeniyle bakım ve servis ihtiyacı belirgin şekilde artar	İklimlendirme birçok bölgede temel ihtiyaç haline gelir, pazar daha hızlı genişler	Yüksek performanslı sistemler, servis, yedek parça	Talep güçlü, rekabet performans ve verimlilik üzerinden şekillenir

Bu senaryolar birlikte değerlendirildiğinde, talep artışının her iki durumda da devam ettiği ancak niteliğinin değiştiği görülmektedir. SSP2-4.5 senaryosunda büyüme daha öngörülebilir şekilde ilerlerken, SSP5-8.5 senaryosunda talep daha hızlı artmakta ve sistem performansı ile enerji verimliliği daha kritik hale gelmektedir.

Artan sıcaklıkların sistem kullanım süresini uzatması, bakım ve servis ihtiyacını da artırmaktadır. Bu durum, satış sonrası hizmetlerin daha önemli bir gelir alanı haline gelebileceğine işaret etmektedir. Aynı zamanda enerji maliyetlerinin artması, müşterilerin daha verimli sistemlere yönelmesini desteklemektedir.

Bu kapsamda fırsat, ürün satışına dayalı büyümeden ziyade; enerji verimliliği, ürün performansı ve servis altyapısının birlikte güçlendiği bir iş modeline geçiş olarak değerlendirilmektedir. Uzun vadede rekabet avantajının bu alanlarda sağlanacağı öngörülmektedir. Talep artışının ise bölgesel iklim etkileri, enerji fiyatları ve regülasyonlar gibi faktörlere bağlı olarak farklılaşabileceği dikkate alınmaktadır. Bu nedenle yapılan değerlendirmeler yön gösterici nitelikte olmakla birlikte kesin bir talep projeksiyonu olarak ele alınmamaktadır.

9. <https://www.iea.org/reports/electricity-2026/executive-summary>

İklimle İlgili Fırsat

Fırsat Başlığı

Küresel ısınma ve artan sıcaklıkların iklimlendirme sektöründe talep artışına yol açmasıyla sürdürülebilir ve yenilikçi çözümlerin yaygınlaşması fırsatı

Fırsatla Uyumlu İş Faaliyeti

İklimlendirme ekipmanlarının üretimi ve satışı, enerji verimli ürünlerin geliştirilmesi, Ar-Ge faaliyetlerinin artması, kurulumu yapılmış mevcut ürünlere yönelik servis ve bakım hizmetlerinin etkinliğinin artırılması.

Fırsatın Etkileri

Fırsatın etkileri arasında; ürün talebinde artış, Ar-Ge yatırımlarının yükselmesi, bakım ve servis maliyetlerinde artış ile müşteri memnuniyeti ve pazar payında artış yer almaktadır.

Ciroda artış, brüt kâr marjında iyileşme, pazar genişlemesi, bakım/servis hizmetlerinden ek gelir yaratımı potansiyel finansal etkidir.

Fırsatın Potansiyel Finansal Etkisi

Zaman Dilimi	Etki	Açıklama
Kısa Vade (0-1 yıl)	Düşük / Ölçülemez	Talep artışındaki değişim ölçülemez. Ar-Ge ve ürün geliştirme yatırımları yapılabilir ancak ticari geri dönüş zaman alacaktır. Bu nedenle, finansal etkisi ölçülememektedir.
Orta Vade (1-3 yıl)	Düşük / Ölçülemez	Talep artışındaki değişim ölçülemez. Ar-Ge ve ürün geliştirme yatırımları yapılabilir ancak ticari geri dönüş zaman alacaktır. Bu nedenle, finansal etkisi ölçülememektedir.
Uzun Vade (3-10 yıl)	Ciroda Artış, Yeni Pazarlara Giriş, Bakım Maliyetlerinde Artış	İklimlendirme sistemlerinin artık bir lüks değil, zorunluluk haline gelmesi öngörülmektedir. Enerji regülasyonlarının sıklaşması tahmin edilir. Şirket yeşil dönüşümünü tamamlamışsa önemli rekabet avantajı kazanabilir.

Kısa ve orta vade için sıcaklık artış senaryolarında belirsizlikler bulunduğundan, ilgili vadede talep artışının net bir finansal projeksiyona dökülmesi mümkün olmamaktadır. Uzun vadede bu yaklaşım ciroda artış ve büyüme açısından güçlü bir avantaj sağlayabilir. Ancak finansal belirsizlikler sebebiyle bir öngörü yapılamamaktadır.

Ölçüm Belirsizlikleri

Talep artışına dair senaryolar coğrafi, meteorolojik ve ekonomik faktörlere bağlı olarak önemli ölçüde ölçüm belirsizliği içermektedir.

Risk Yönetimi

Risk Yönetimi Yaklaşımı

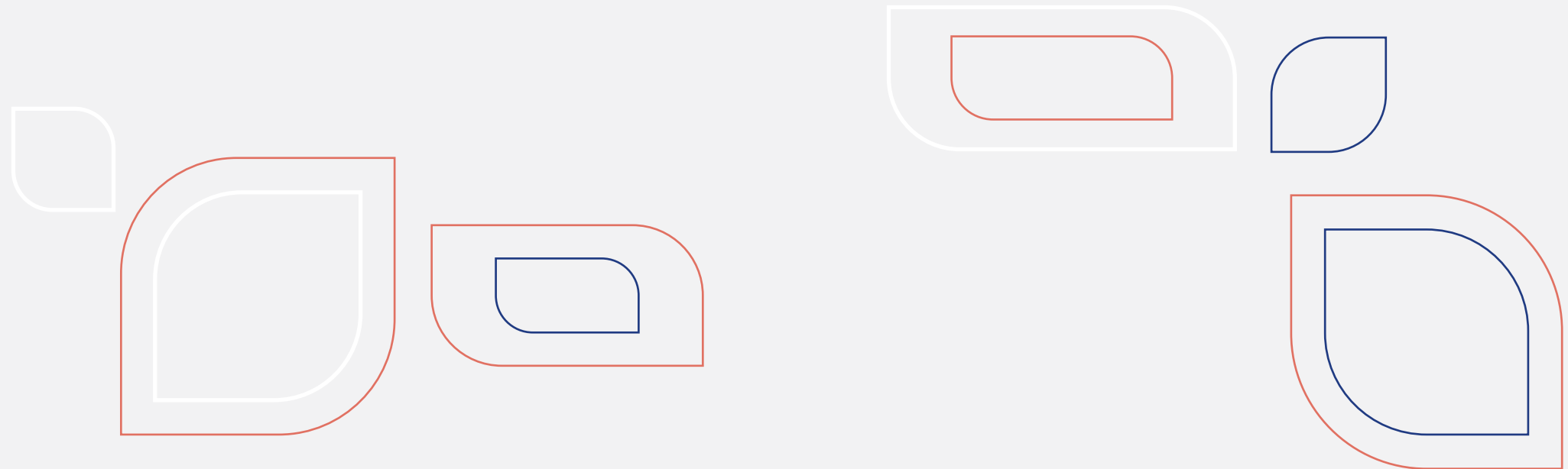
Alarko Carrier, iklimle bağlantılı risk ve fırsatların etkin biçimde yönetilmesini kurumsal risk yönetimi yaklaşımının ayrılmaz bir parçası olarak ele almaktadır. Bu yaklaşım doğrultusunda Şirket, geçiş riskleri, fiziksel riskler ve bu risklerle bağlantılı fırsatları sistematik, karşılaştırılabilir ve bütüncül bir metodoloji çerçevesinde değerlendirmektedir.

Risk yönetimi süreci, risklerin tanımlanması, analiz edilmesi, önceliklendirilmesi ve izlenmesi gibi aşamaları kapsamaktadır ve ilgili iş birimlerinin katkısıyla yürütülmektedir. Tanımlanan riskler, gerçekleşme olasılıkları ve potansiyel etkileri dikkate alınarak değerlendirilmektedir. Finansal önemlilik perspektifiyle, kısa, orta ve uzun vadeli performans üzerindeki etkileri analiz edilmektedir.

Sürdürülebilirlik ve İklitle İlgili Risk ve Fırsat Değerlendirme Süreci

Alarko Carrier, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risklerin değerlendirilmesi ve gerektiğinde aksiyon planlarının hazırlanması hususlarını, sürdürülebilirlik yönetim yapısına ve kurumsal risk yönetimi çerçevesine entegre etmiştir. Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların değerlendirme ve tanımlama sürecinde; sektörel trendler ve rehberler, veri kaynakları, Uluslararası Sürdürülebilirlik Standartları Kurulu (International Sustainability Standards Board - ISSB) çatısı altındaki Sürdürülebilirlik Muhasebe Standartları Kurulu (Sustainability Accounting Standards Board - SASB) standartları, değişen yasal mevzuat ortamı, bölgesel kırılganlıklar ve küresel iklim senaryoları değerlendirilmektedir. Hem geçiş hem de fiziksel iklim risklerinin değerlendirildiği bu süreçte, risklerin gerçekleşme olasılıkları ile potansiyel etkileri kapsamlı biçimde analiz edilmektedir.

Bu çerçevede, belirlenen riskler özelinde finansal önemlilik eşiği dikkate alınarak uzun vadeli değer yaratımını etkileyebilecek unsurlar tespit edilmekte ve düzenli olarak izlenmektedir. Bu yaklaşım, risk ve fırsatların değerlendirme sürecinin sistematik ve bütüncül bir çerçevede tanımlanmasına ve analiz edilmesine imkan tanımaktadır. Riskler ise belirli periyotlarla gözden geçirilmekte, değerlendirilmekte ve güncellenmektedir. Şirket'in sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili riskleri **Riskin Erken Saptanması Komitesi** ile **Sürdürülebilirlik Üst Komitesi** tarafından değerlendirilmektedir.



Risk İştahı ve Toleransı

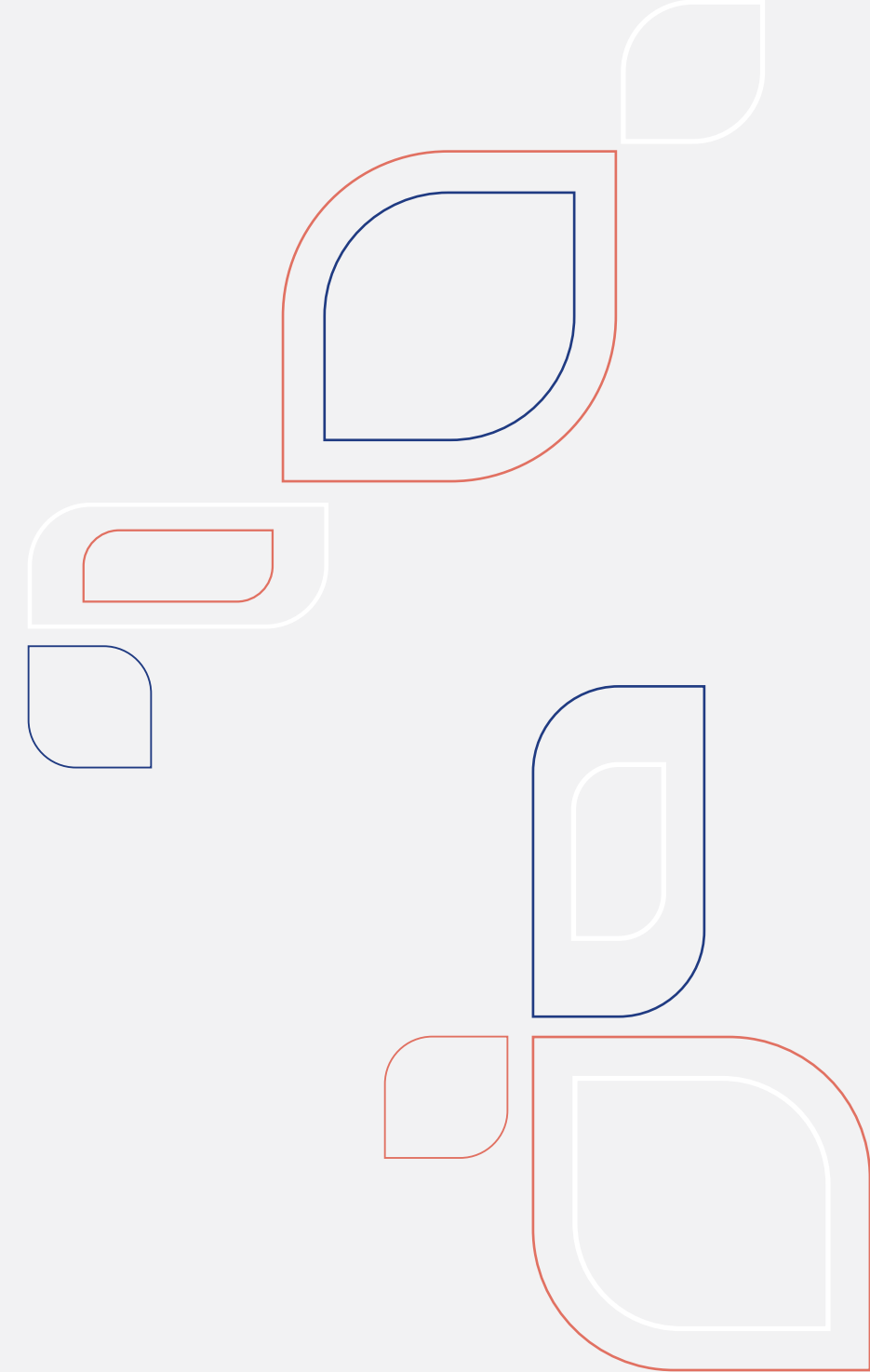
Alarko Carrier, iklimle ilişkili risk ve fırsatların finansal etkilerini değerlendirirken, bu etkilerin cirosunun %3 ve üzerinde etkilemesini “belirgin” ve “yüksek” olarak değerlendirmektedir. Yürütülen risk değerlendirme sürecinde, iklim riskleri kapsamında olasılık ve etki bazlı analizler gerçekleştirilmektedir.

Olasılık

Düşük	Daha önce bu risk ile hiç karşılaşılmamış ve 5 yıllık vadede karşılaşılması ön görülmeyen
Orta	Daha önce bu risk ile karşılaşılmamış fakat 5 yıllık vadede karşılaşılması öngörülen
Yüksek	Daha önce bu risk ile karşılaşılmış ve 5 yıl veya daha kısa vadede karşılaşılması öngörülen

Etki

Çok Düşük	Kurumun faaliyetlerine veya hedeflerine kayda değer bir zarar vermez. Etki fark edilir düzeyde değildir.
Düşük	Sınırlı alanlarda hissedilir, ancak genel performansı veya hedefleri önemli ölçüde etkilemez.
Orta	Sınırlı alanlarda, fark edilir etkilere yol açar, ancak kurumun genel performansını ve hedeflerini etkilemez.
Belirgin	Kurumun stratejik performans sonuçlarını ve hedeflerini önemli ölçüde etkileyebilir.
Yüksek	Kurumun sürdürülebilirliğinde ciddi etki yaratır.



Risk Matrisi

Etki		Olasılık			Ciro (yüzde)
		Düşük	Orta	Yüksek	
	Yüksek	5	10	15	%5 ve üzeri
	Belirgin	4	8	12	%3 - %5
	Orta	3	6	9	%1 - %2,99
	Düşük	2	4	6	%0,5 - %1
	Çok Düşük	1	2	3	%0 - %0,5

Risk Skoru

Risk Seviyesi

Riske Karşı Alınacak Aksiyon ve Takip Yaklaşımı

0–1	Çok Düşük	Risk kayıt altında tutulur ve olağan izleme faaliyetleri kapsamında takip edilir. Risk profilinde değişikliğe yol açabilecek gelişmeler periyodik olarak gözden geçirilir ve gerekli görülmesi halinde yeniden değerlendirilir.
2–3	Düşük	Risk, ilgili iş birimleri tarafından periyodik olarak izlenir. Risk seviyesinde artış yaratabilecek iç ve dış faktörler takip edilir; mevcut kontrol mekanizmalarının etkinliği düzenli olarak gözden geçirilir.
4–6	Orta	Risk, kurumsal risk yönetimi süreçleri kapsamında değerlendirilir ve düzenli olarak takip edilir. Mevcut kontrollerin yeterliliği gözden geçirilir; gerekli durumlarda iyileştirici veya azaltıcı aksiyonlar planlanır. Risk eğilimleri ve gelişmeler belirli aralıklarla raporlanır.
8–10	Belirgin	Risk için sorumlu birim ve risk yönetim yaklaşımı tanımlanır. Riskin potansiyel etkileri değerlendirilir; azaltıcı aksiyonlar planlanır ve uygulama süreci takip edilir. Risk göstergeleri düzenli olarak izlenir ve üst yönetime raporlanır.
12–15	Yüksek	Risk öncelikli risk olarak ele alınır ve üst yönetim seviyesinde izlenir. Detaylı etki analizleri gerçekleştirilir; kapsamlı risk azaltım planları oluşturulur ve uygulama performansı düzenli olarak değerlendirilir. Sorumluluklar, hedefler ve takip göstergeleri net şekilde tanımlanır; riskin gelişimi yönetim organları tarafından yakından takip edilir.

Risklerin ve Fırsatların Önceliklendirilmesi

Alarko Carrier, Şirket'in stratejik, operasyonel, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risklerini etkin bir şekilde yönetmek için bütüncül bir risk yönetim yaklaşımı benimsemektedir. Şirketin operasyonları ve stratejik hedefleri üzerinde etkili olabilecek riskler düzenli olarak gözden geçirilmekte, gerekli görüldüğünde her bir risk etki ve olasılık analizleri çerçevesinde kapsamlı biçimde değerlendirilmektedir. İklim kaynaklı riskler, etki ve olasılık düzeyleri dikkate alınarak önceliklendirilmekte ve detaylı incelemeye tabi tutulmaktadır. Bu doğrultuda, öne çıkan risklerin finansal etkileri 2025 raporlama dönemi kapsamında değerlendirilmiştir.

Yönetim Kurulu'na bağlı faaliyet gösteren Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Sürdürülebilirlik Üst Komitesi risklerin tanımlanması ve yönetilmesi için düzenli çalışmalar yürütmektedir. Şirket tarafından gerçekleştirilen senaryo analizlerinin, ulusal ve uluslararası gelişmeler doğrultusunda düzenli olarak güncellenmesi ve stratejik planlama ile karar alma süreçlerini destekleyecek şekilde geliştirilmesi hedeflenmektedir.

2025 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu kapsamında, iklimle bağlantılı risk ve fırsatlar potansiyel etki, gerçekleşme olasılığı ve finansal önem düzeyi kriterleri doğrultusunda kapsamlı şekilde ele alınmıştır. Bu çerçevede, önceliklendirme çalışmaları öncesinde 5 adet risk ve 4 adet fırsattan oluşan bir değerlendirme listesi oluşturulmuş ve söz konusu liste Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından değerlendirilmiştir. Yapılan değerlendirme sonucunda, göreceli olarak daha düşük önem seviyesine sahip olduğu değerlendirilen risk ve fırsatlar önceliklendirilmemiş, öncelikli görülen konular detaylı analiz kapsamında ele alınmıştır.

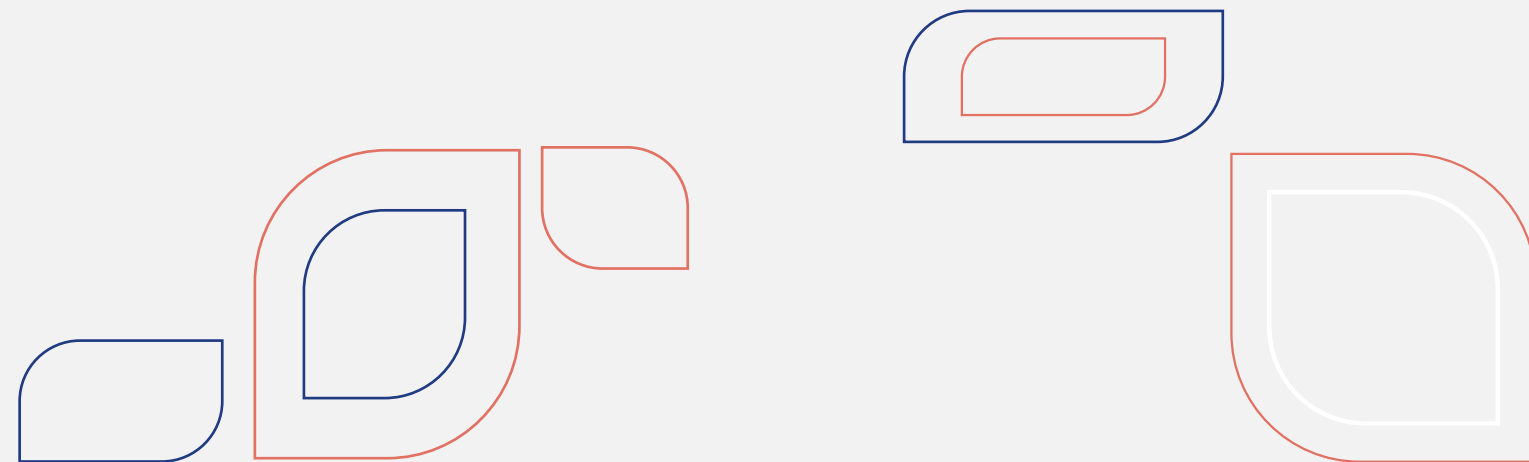
Yapılan değerlendirmeler sonucunda, öncelikli olarak izlenecek risk ve fırsatlar belirlenmiş ve önceki raporlama döneminde yer verilen bir adet fiziksel – akut risk ile bir adet fırsatın geçerliliğini koruduğu tespit edilmiştir. Bu doğrultuda, ilgili risk ve fırsatlar raporlama kapsamında muhafaza edilmiştir. Yapılan değerlendirme ve önceliklendirme çalışmaları neticesinde risk ve fırsata ilişkin detaylar **Strateji** bölümünde tanımlanmıştır.

Kontrol Faaliyetlerinin Belirlenmesi ve Uygulanması

Alarko Carrier, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risklerin yönetiminde, tanımlanan risklerin olasılığı ve potansiyel etkisi doğrultusunda uygun kontrol faaliyetlerini belirlemekte ve uygulamaktadır. Bu kapsamda, önceliklendirilen fiziksel ve geçiş risklerine yönelik iş sürekliliği, acil durum yönetimi ve kritik tedarik zinciri kontrolleri uygulanmakta; gerçekleşen olaylar sonrasında düzeltici faaliyetler gerçekleştirilerek risk değerlendirmeleri güncellenmektedir. Kontrol faaliyetleri, Şirket'in kurumsal risk yönetim sistemine entegre bir yapıda kurgulanmakta; gerekli görüldüğünde risklere yönelik uygun aksiyonlar zamanında devreye alınmaktadır. Riskler, periyodik aralıklarla gözden geçirilmekte ve değerlendirilerek güncellenmektedir. Şirket'in sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili riskleri, Riskin Erken Saptanması Komitesi ile beraber Sürdürülebilirlik Üst Komitesi tarafından değerlendirilmektedir. İlgili riski değerlendiren ekip içerisinde, Şirket'in operasyonlarını etkileyebilecek faaliyet alanlarında görev alan sorumlular yer almaktadır.

Risklerin İzlenmesi ve Raporlanması

Alarko Carrier, risk ve fırsatları ile sürdürülebilirlik hedeflerini, belirlediği stratejiler doğrultusunda düzenli olarak izlemekte ve raporlamaktadır. Alarko Carrier tarafından belirlenen sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda yürütülen çalışmalar Alarko Holding Ortak Etki Günü'nde paylaşılmakta; iklimle bağlantılı risk ve fırsatlara ilişkin analizler sunulmaktadır. Bu süreçler, risklerin stratejik öncelikler çerçevesinde ele alınmasına, yönetim aksiyonlarının planlanmasına ve sürekli iyileştirme yaklaşımlarının güçlendirilmesine katkı sağlamaktadır.



Metrikler ve Hedefler

İklim ile İlgili Metrikler

Sera Gazı Hesaplamaları

Emisyonlar (ton CO ₂ e)	2024	2025
Kapsam 1*	1.423,69	1.302,46
Kapsam 2 – Lokasyon Bazlı	1.166,78	1,001.49
Toplam Emisyonlar (Kapsam 1 - 2)	2.590,47	2,303.95

* Şirket'in 1 Ocak-31 Aralık 2024 hesap dönemine ilişkin sera gazı emisyon hesaplamaları cari dönemde yeniden değerlendirilmiştir. Yapılan değerlendirme sonucunda, montaj hattında üretilen ürünlerin bünyesine doldurularak satışla birlikte Şirket'in operasyonel sınırları dışına transfer edilen soğutucu akışkan miktarlarının 2024 raporlamasında Kapsam 1 emisyonları içerisinde sınıflandırıldığı tespit edilmiştir. Cari dönemde gerçekleştirilen metodolojik gözden geçirme neticesinde, söz konusu miktarların Şirket'in operasyonel sınırları içerisinde gerçekleşen bir emisyonu temsil etmediği ve değer zinciri emisyonları kapsamında değerlendirilmesinin daha uygun olduğu sonucuna ulaşılmıştır. Bu husus önceki döneme ilişkin önemli bir kapsam sınıflandırma hatası olarak değerlendirilmiş olup, Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı'nın (2004) "Tracking Emissions Over Time" başlıklı 5. Bölümü uyarınca dönemler arası karşılaştırılabilirliğin korunması amacıyla 2024 yılı Kapsam 1 emisyon verileri geçmişe dönük olarak yeniden düzenlenmiştir. Bu yeniden düzenleme yalnızca emisyonların kapsamlar arasındaki sınıflandırmasını etkilemekte olup, Şirket'in raporlama sınırı veya operasyonel kapsamına ilişkin herhangi bir değişiklik içermemektedir. İlgili emisyonların değerlendirilmesi gereken Kapsam 3 kategorisine ilişkin açıklamalar, 9 Aralık 2023 tarihli ve 32414 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan TSRS Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararı Geçici madde 3 uyarınca ilk iki yıl geçerli olan Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını açıklamama TSRS 2 Ek C'de yer alan geçiş muafiyeti kapsamında cari raporlama döneminde sunulmamıştır. Bu nedenle söz konusu emisyonlar Kapsam 1 hesaplamalarından çıkarılmış olmakla birlikte cari dönemde Kapsam 3 kapsamında ayrıca raporlanmamıştır. Buna bağlı olarak ortaya çıkan değişiklik yalnızca açıklama kapsamı ile ilgili olup, emisyonların niteliğinin yeniden değerlendirilmesinden kaynaklanmaktadır.

Sektörler Arası Metrikler

Metrik	Açıklama
İklimle ilgili fiziksel riskler - iklimle ilgili fiziksel risklere karşı kırılgan varlıkların veya işletme faaliyetlerinin miktarı ve yüzdesi	İklim ile ilgili fiziksel riski “Aşırı hava olayları ve doğal afetler sebebiyle tedarik zincirinde aksaklık, üretim ve operasyonların aksaması, tesislerin zarar görmesi” riski ve “Riskin Potansiyel Finansal Etkisi” kısımları altında beyan edilmektedir.
İklimle ilgili geçiş riskleri - iklimle ilgili geçiş risklerine karşı kırılgan varlıkların veya işletme faaliyetlerinin miktarı ve yüzdesi	Şirketin değerlendirdiği iklimle bağlantılı riskler kapsamında, raporlama yılı içerisinde herhangi bir geçiş riski raporlanmamıştır.
İklimle ilgili fırsatlar - iklimle ilgili fırsatlarla uyumlu varlıkların veya işletme faaliyetlerinin miktarı ve yüzdesi	İklim ile ilgili fırsat “Küresel ısınma ve artan sıcaklıkların iklimlendirme sektöründe talep artışına yol açmasıyla sürdürülebilir ve yenilikçi çözümlerin yaygınlaşması” fırsatı ve “Fırsatın Potansiyel Finansal Etkisi” kısımları altında beyan edilmektedir.
Sermaye dağıtımı - İklimle ilgili riskler ve fırsatlara yönelik dağıtılan sermaye harcaması, finansman veya yatırım miktarı	İklim ile ilgili risklere yönelik dağıtılan sermaye harcamaları “İklim ile Bağlantılı Risk” “Aşırı hava olayları ve doğal afetlerin tedarik zinciri, üretim, operasyonlar ve tesislere zarar verme” riski ve “Riskin Potansiyel Finansal Etkisi” altında beyan edilmektedir. İklimle ilgili fırsatlara yönelik dağıtılan sermaye harcamaları “İklim ile Bağlantılı Fırsat” “Küresel ısınma ve artan sıcaklıkların iklimlendirme sektöründe talep artışına yol açmasıyla sürdürülebilir ve yenilikçi çözümlerin yaygınlaşması” fırsatı ve “Fırsatın Potansiyel Finansal Etkisi” altında beyan edilmektedir.
İç karbon fiyatları için: - İşletmenin karar verme sürecinde bir karbon fiyatı uygulayıp uygulamadığına, uyguladıysa ne şekilde uyguladığına dair bir açıklama (örneğin; yatırım kararları, transfer fiyatlandırması ve senaryo analizi) - İşletmenin, sera gazı emisyonlarının maliyetlerini değerlemek için kullandığı her bir metrik ton sera gazı emisyonunun fiyatı açıklayınız.	Türkiye’de şu an beyan edilen resmi bir karbon fiyatlandırması mevcut değildir. Bu bilgi beyan edilememektedir.
Ücretlendirme için: - İklimle ilgili hususların yönetici ücretlerine dahil edilip edilmediğine ve nasıl dahil edildiğine dair bir açıklama sununuz. - İklimle ilgili hususlarla bağlantılı olarak cari dönemde finansal tablolara alınan üst düzey yönetici ücretlerinin yüzdesini açıklayınız.	Şirketin sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili hedefleri Ücretlendirme Politikası bölümünde yer almaktadır.

Cilt-49-Elektrikli ve Elektronik Ekipman Sektör Metrikleri

Metrik Kodu	Sürdürülebilirlik Açıklama Konuları ve Metrikler	Birim	2024	2025
RT-EE-130a.1	(1) Tüketilen toplam enerji (*)	Gigajoule (GJ)	30.975,12	28.983,4
	(2) Şebeke elektriği yüzdesi	(%)	92,5	89,96
	(3) Yenilenebilir enerji yüzdesi	(%)	7,46	10,04

Metrik Kodu	Faaliyet Metrikleri	Birim	2024	2025
RT-EE-000.B	Çalışan sayısı	Sayı	641	561

(*) Cari dönemde emisyon metodolojisi ve emisyon faktörleri daha kapsamlı biçimde ele alınarak iyileştirilmiştir. Bu çerçevede “Tüketilen toplam enerji” metriğinin kapsamı tüm enerji kaynaklarını içerecek şekilde güncellenmiş ve karşılaştırılabilirliğin sağlanması amacıyla önceki döneme ait ilgili tutarlar geriye dönük olarak yeniden düzenlenmiştir.

İklim ile İlgili Hedefler

Alarko Carrier, iklimle ilgili hedeflerini, bilimsel veriler ve sektör standartları kapsamında belirlemektedir. Hedef belirleme süreci, şirkete ait mevcut operasyonel veriler, risk analizleri ve stratejik öncelikler gibi kilit hususlar dikkate alınarak yapılandırılmaktadır. Alarko Carrier, iklim değişikliğiyle mücadele kapsamında, 2024 yılında Azerbaycan'ın ev sahipliğinde düzenlenen Birleşmiş Milletler İklim Değişikliği Konferansı (COP29) çerçevesinde açıklanan Türkiye'nin uzun dönemli iklim stratejisine uyum sağlayarak, 2053 yılına kadar Net Sıfır Emisyon hedefini benimsemiştir. Bu kapsamda operasyonlarını bu hedef doğrultusunda şekillendirmekte; enerji verimliliğini artırmaya yönelik uygulamaları hayata geçirerek operasyonel kaynaklı emisyonlarını azaltmayı amaçlamaktadır. Aynı zamanda, ürünlerinin yaşam döngüsü boyunca çevresel etkilerini azaltmak üzere Ar-Ge çalışmaları yürütmekte ve daha düşük enerji tüketimine sahip teknolojiler geliştirme çalışmaları yapmaktadır.

Mevcut çatı GES sisteminin üretim kapasitesini artırmaya yönelik planlamalar da Alarko Carrier'ın gündemindedir. Bu sayede, Eskişehir tesisinin yenilenebilir enerji kullanım oranının artırılması ve bu yolla dolaylı emisyonların azaltılması hedeflenmektedir. Öte yandan, elektrik dönüşümü kapsamında tesislerin operasyonlarında kullandığı off-road araçların (elektrikli forklift) elektrikli araçlar ile değiştirilmesi planlanmaktadır. İlaveten, su tüketimini optimize ederek azaltacak uygulamalar ve çeşitli projeler geliştirilmektedir.

Bu çalışmalarla birlikte, Kapsam 1, Kapsam 2 ve Kapsam 3 sera gazı emisyonlarının sistematik şekilde takibi de Alarko Carrier'ın Net Sıfır hedefiyle uyumlu emisyon yönetim yaklaşımının temel unsurlarından birini oluşturmaktadır.

Hedefler

Performans Göstergesi

Kapsam 1-2 Toplam Sera Gazı Emisyonu

Baz Yılı

2024

Ara Hedef

Hedef odaklı çalışmalar sürmekte ve ilerleyen raporlama dönemlerinde paylaşılması hedeflenmektedir.

2050

Net Sıfır

Sınırlı Güvence Beyanı



KPMG Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
İş Kuleleri Kule 3 Kat:2-9
Levent 34330 İstanbul
Tel +90 212 316 6000
Fax +90 212 316 6060
www.kpmg.com.tr

ALARKO CARRIER TİCARET VE SANAYİ A.Ş.

TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

Alarko Carrier Ticaret ve Sanayi A.Ş. Şirketi Genel Kurulu'na

Alarko Carrier Ticaret ve Sanayi A.Ş.'nin ("Şirket" ya da "Alarko Carrier") 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nda Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 İklimle İlgili Açıklamalar'a (hep birlikte "TSRS" olarak anılacaktır) uygun olarak sunulan bilgiler ("Sürdürülebilirlik Bilgileri") hakkında sınırlı güvence denetimini üstlenmiş bulunuyoruz.

Sınırlı Güvence denetimimiz, iklimle ilgili risk ve fırsatlar dışında önceki döneme ilişkin bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamamaktadır.

Sınırlı Güvence Sonucu

"Sınırlı Güvence Sonucumuza Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri, tüm önemli yönleriyle TSRS'ye uygun olarak hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olacak herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

İklimle ilgili riskler ve fırsatlar dışında önceki döneme ilişkin bilgiler ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgiler (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

Dikkat Çekilen Husus(lar)

TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nun Rapor Hakkında bölümünde açıklandığı üzere, Şirket'in 2025 yılı için hazırladığı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nda 30 Aralık 2025 tarihli 33123 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 25 Aralık 2025 tarihli KGK Kurul Kararı'nın sağladığı muafiyeti dikkate alarak ikinci yıllık raporlama döneminde yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgileri açıklamıştır. Ancak bu husus tarafımızca verilen sonucu etkilememektedir.



TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nun Rapor Hakkında bölümünde açıklandığı üzere, Şirket 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararı" kapsamında yer almakta olup, TSRS 1 Geçici madde 3 kapsamında sağlanan muafiyetler ile KGK'nın 30 Aralık 2025 tarihli Kurul Kararı doğrultusunda geçiş muafiyetlerinin süresinin uzatılması dikkate alınarak kapsam 3 sera gazı emisyonlarına ilişkin açıklama yapılmamıştır. Ancak bu husus tarafımızca verilen sonucu etkilememektedir.

TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik raporunda yer alan bilgilerin hazırlanmasında yapısal kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.

Ayrıca, sera gazı sayısallaştırması, emisyon faktörlerini ve farklı gaz emisyonlarını birleştirmek amacıyla gereken değerleri belirlemek için kullanılan bilimsel bilginin yetersizliğinden dolayı, yapısal belirsizliğe maruz kalır.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin Sorumlulukları

Şirket Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin TSRS 'ye uygun olarak hazırlanmasından;
- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli görülen iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesinden;
- İlaveten Şirket Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Şirket'in sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için denetimi planlamak ve yürütmek,
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve
- Şirket yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuzdan dolayı bağımsızlığımızı tehlikeye atabileceği için Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasına dâhil olmamıza izin verilmemektedir.

Sınırlı Güvence Beyanı



Mesleki Standartların Uygulanması

Yaptığımız sınırlı güvence denetimi, KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri" ve Güvence Denetimi Standardı 3410 "Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri"ne uygun olarak yürütülmüştür. Bu güvence standartları kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır.

Sınırlı güvence denetimi sırasında elde ettiğimiz kanıtların, sonucumuzun oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar'daki (Bağımsızlık Standartları Dâhil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız.

KPMG, Kalite Yönetim Standardı 1 ("KYS 1") *Finansal Tabloların Bağımsız Denetim veya Sınırlı Bağımsız Denetimleri ile Diğer Güvence Denetimleri veya İlgili Hizmetleri Yürüten Bağımsız Denetim Şirketleri İçin Kalite Yönetimi* hükümlerini uygulamak ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler de dahil kapsamlı bir kalite yönetim sistemi sürdürmekle sorumludur.

Sınırlı Güvence Sonucumuza Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir. Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Şirket'in anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmış;
- Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin sorumlu kişiler ile görüşmeler yapılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Şirket'in iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili Şirket'in kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Örneklem bazında analitik güvence prosedürleri ve ilgili sorgulamaları, yeniden hesaplamaları gerçekleştirdik, dokümantasyonu inceledik ve veri toplama işlemlerini test ederek grup sürdürülebilirlik beyanının doğruluğunu değerlendirdik.
- Şirket'in tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Şirket'in tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.
- Sera gazlarına yönelik sayısallaştırma yöntemleri ve raporlama politikalarının seçimi değerlendirilmiştir.



Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetimine göre farklılık gösterir ve bu prosedürlerin kapsamı da daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetiminde elde edilen güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek olan güvence seviyesine göre önemli ölçüde düşüktür.

KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi



Hakan Ölekli, SMMM
Sorumlu Denetçi

6 Ağustos 2026
İstanbul, Türkiye



Rapor hakkında görüş ve önerilerinizi iletmek için;
surdurulebilirlik@alarko-carrier.com.tr

İletişim:

Alarko Carrier Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Merkez: Muallim Naci Cad. No: 69 34347 Ortaköy - İSTANBUL

Ana Üretim Tesisi: GOSB-Gebze Organize Sanayi Bölgesi
Şahabettin Bilgisu Cad. 41480 Gebze - KOCAELİ

Isıtma Cihazları Üretim Tesisi: 75. Yıl OSB Mah. Eşkişehir
Organize Sanayi Bölgesi 20. Cadde No: 46 Odunpazarı - ESKİŞEHİR

Tel: 0262 648 60 00

Rapor Tasarım:
KraftReports